



استعارة تقييم أعضاء مجلس الادارة

www.quranalrass.org



TAH 4431

نموذج تقييم الأداء لأعضاء مجلس الإدارة

اسم العضو أ. خالد بن علي الصقير

رقم العضو ١٠٥٣٧٤٠١٨ **تاريخ العضوية** ٢٠١٧/٧/١

تم تصميم نموذج تقييم الأداء لغرض المساعدة في عملية التقييم ، وهو نموذج قابل للتعديل لتلبية متطلبات المجلس ولجانه.

تم تعبيء هذا النموذج على أساس خاص وسري بواسطة رئيس المجلس ، وفقاً للتقييمات التالية:

التقييم				أعضاء المجلس كأفراد	
مقبول	جيد	جيد جداً	ممتاز	المشاركة والتفاعل	م.
				يشارك بالمعلومات والأفكار.	1.
				يحضر اجتماعات مجلس الإدارة بانتظام وفي الوقت المحدد.	2.
				يشترك بنشاط في أنشطة مجلس الإدارة ويعمل بشكل بناء مع زملائه في المجلس.	3.
				يتخذ مواقف بناء وفعالة في اجتماعات مجلس الإدارة أو اللجان ، عند الحاجة لها.	4.
				يتقبل ردود فعل وإبداء ملاحظات مجلس الإدارة.	5.
				يساهم بفعالية في الاجتماعات ومناقشة جدول الأعمال.	6.
				يساهم بشكل فعال في التصدي للخلافات وإيجاد الحلول.	7.
				يقدم رأيه بصدق في القضايا المطروحة.	8.

أعضاء المجلس كأفراد

التقييم

ممتاز

المشاركة والتفاعل

م

مقبول

جيد

جيد جداً

ممتاز



9. يقدم آراء متميزة في القضايا المطروحة ولديه المهارات.



10. قادر على ترتيب الأولويات والتركيز على تحقيقات الأهداف.



11. يحفز الآخرين من أجل تحقيق الإنجازات.



12. يقدم المشورة البناءة في مناقشات ومداولات المجلس.



13. يمتلك مهارات تحليلية تساهم في عملية صنع القرار.



14. يتجنب الاصطدام بالآخرين.



15. يُساهم بإضافات جديدة في اجتماعات مجلس الإدارة ويحضر الاجتماعات ويعد لها إعداداً جيداً.



16. يبادر في طلب المعلومات لاكتساب المعرفة.



17. يحفز الأعضاء على المشاركة بفعالية في المواضيع المطروحة.



18. يركز على تحقيق الأهداف.



19. يعمل على ربط الأهداف باستراتيجيات الشركة.



20. يعمل على الاستغلال الأمثل للموارد البشرية والمالية لخطيط الخطط الاستراتيجية للشركة.

أعضاء المجلس كأفراد

التقييم

المشاركة والتفاعل	ممتاز	جيد جداً	جيد	مقبول
	✓			
		✓		
			✓	

.21 عضو المجلس قادر على قيادة المجلس بشكل فعال ويشجع على مشاركة جميع الأعضاء.

.22 علاقة العمل بين عضو مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي جيدة.

.23 يعي كل من عضو مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي المصادر المطلوب إلية.

اسم الرئيس:

التوقيع:

التاريخ:



استمارة تقييم أعضاء مجلس الادارة

www.quranalrass.org



TAH4431

نموذج تقييم الأداء لأعضاء مجلس الإدارة

اسم العضو أ. سليمان بن عبد العزيز الغفيير

رقم العضو ١٠٢٥٥٧٤٧ **تاريخ العضوية** ١٣٧٨/٧/١

تم تصميم نموذج تقييم الأداء لغرض المساعدة في عملية التقييم ، وهو نموذج قابل للتعديل لتلبية متطلبات المجلس ولجانه.

تم تعبئة هذا النموذج على أساس خاص وسري بواسطة رئيس المجلس ، وفقاً للتقييمات التالية:

التقييم				أعضاء المجلس كأفراد	
مقبول	جيد	جيد جداً	ممتاز	المشاركة والتفاعل	م.
				1. يشارك بالمعلومات والأفكار.	
			✓	2. يحضر اجتماعات مجلس الإدارة بانتظام وفي الوقت المحدد.	
			✓	3. يشارك بنشاط في أنشطة مجلس الإدارة ويعمل بشكل بناء مع زملائه في المجلس.	
			✓	4. يتخذ مواقف بناءه وفعالة في اجتماعات مجلس الإدارة أو اللجان ، عند الحاجة لها.	
			✓	5. يتقبل ردود فعل وإبداء ملاحظات مجلس الإدارة.	
			✓	6. يسهم بفعالية في الاجتماعات ومناقشة جدول الأعمال.	
			✓	7. يسهم بشكل فعال في التصدي للخلافات وإيجاد الحلول.	
			✓	8. يقدم رأيه بصدق في القضايا المطروحة.	

أعضاء المجلس كأفراد

التقييم

مقبول

جيد

جيد جداً

ممتاز

المشاركة والتفاعل

م

9. يقدم آراء متميزة في القضايا المطروحة ولديه المهارات.

10. قادر على ترتيب الأولويات والتركيز على تحقيق الأهداف.

11. يحفز الآخرين من أجل تحقيق الإنجازات.

12. يقدم المشورة البناءة في مناقشات ومداولات المجلس.

13. يمتلك مهارات تحليلية تساهم في عملية صنع القرار.

14. يتتجنب الاصطدام بالآخرين.

15. يُساهم بإضافات جديدة في اجتماعات مجلس الإدارة ويحضر الاجتماعات ويعد لها إعداداً جيداً.

16. يبادر في طلب المعلومات لاكتساب المعرفة.

17. يحفز الأعضاء على المشاركة بفعالية في المواقف المطروحة.

18. يركز على تحقيق الأهداف.

19. يعمل على ربط الأهداف باستراتيجيات الشركة.

20. يعمل على الاستغلال الأمثل للموارد البشرية والمالية لخطيط الخطط الاستراتيجية للشركة.

أعضاء المجلس كأفراد

التقييم

مقبول	جيد	جيد جداً	ممتاز	المشاركة والتفاعل	م.
					21. عضو المجلس قادر على قيادة المجلس بشكل فعال ويشجع على مشاركة جميع الأعضاء.
					22. علاقة العمل بين عضو مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي جيدة.
					23. يعي كل من عضو مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي المهام الموكولة إليه.

اسم الرئيس:

التوقيع:

التاريخ:



استماره تقييم أعضاء مجالس الاداره

www.quranalrass.org



TAH 4431

نموذج تقييم الأداء لأعضاء مجلس الإدارة

اسم العضو **أ. سليمان بن عبد الرحمن الصانع**

رقم العضو **١٠٥٣٥٨٣٥** تاريخ العضوية **١٢٨٦/٧/١**

تم تصميم نموذج تقييم الأداء لغرض المساعدة في عملية التقييم ، وهو نموذج قابل للتعديل لتلبية متطلبات المجلس ولجانه.

تم تعبئة هذا النموذج على أساس خاص وسري بواسطة رئيس المجلس ، وفقاً للتقييمات التالية:

التقييم				أعضاء المجلس كأفراد	
مقبول	جيد	جيد جداً	ممتاز	المشاركة والتفاعل	م.
				يشارك بالمعلومات والأفكار.	.1
				يحضر اجتماعات مجلس الإدارة بانتظام وفي الوقت المحدد.	.2
				يشترك بنشاط في أنشطة مجلس الإدارة ويعمل بشكل بناء مع زملائه في المجلس.	.3
				يتخذ مواقف بناء وفعالة في اجتماعات مجلس الإدارة أو اللجان ، عند الحاجة لها.	.4
				يتقبل ردود فعل وإبداء ملاحظات مجلس الإدارة.	.5
				يساهم بفعالية في الاجتماعات ومناقشة جدول الأعمال.	.6
				يساهم بشكل فعال في التصدي للخلافات وإيجاد الحلول.	.7
				يقدم رأيه بصدق في القضايا المطروحة.	.8

أعضاء المجلس كأفراد

التقييم

مقبول	جيد	جيد جداً	ممتاز	المشاركة والتفاعل	م
				يقدم آراء متميزة في القضايا المطروحة ولديه المهارات.	9.
			✓	قادر على ترتيب الأولويات والتركيز على تحقيق الأهداف.	10.
		✓		يحفز الآخرين من أجل تحقيق الإنجازات.	11.
		✓		يقدم المشورة البناءة في مناقشات ومداولات المجلس.	12.
		✓		يمتلك مهارات تحليلية تساهم في عملية صنع القرار.	13.
		✓		يتتجنب الاصطدام بالآخرين.	14.
	✓			يُساهم بإضافات جديدة في اجتماعات مجلس الإدارة ويحضر الاجتماعات وينتسب لها إعداداً جيداً.	15.
	✓			يبادر في طلب المعلومات لاكتساب المعرفة.	16.
	✓			يحفز الأعضاء على المشاركة بفعالية في المواقف المطروحة.	17.
			✓	يركز على تحقيق الأهداف.	18.
		✓		يعمل على ربط الأهداف باستراتيجيات الشركة.	19.
		✓		يعمل على الاستغلال الأمثل للموارد البشرية والمالية لخطيط الخطط الاستراتيجية للشركة.	20.

أعضاء المجلس كأفراد

التقييم

مقبول	جيد	جيد جداً	ممتاز	المشاركة والتفاعل	م.
-------	-----	----------	-------	-------------------	----

عضو المجلس قادر على قيادة المجلس بشكل فعال ويشجع على مشاركة جميع الأعضاء.

21. علاقه العمل بين عضو مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي جيدة.

22. يعي كل من عضو مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي المهام الموكلة إليه.

✓

✓

✓

اسم الرئيس:

التوقيع:

التاريخ:



استعارة تقييم أعضاء مجلس الادارة

www.quranalrass.org



TAH 4431

نموذج تقييم الأداء لأعضاء مجلس الإدارة

اسم العضو أ.د. ناصر بن محمد المصانع

رقم العضو ١٠١٤٨٥٣٦٥٧ تاريخ العضوية ١٣٨٩/٢/٣

تم تصميم نموذج تقييم الأداء لغرض المساعدة في عملية التقييم ، وهو نموذج قابل للتعديل لتلبية متطلبات المجلس ولجانه.

تم تعيينة هذا النموذج على أساس خاص وسري بواسطة رئيس المجلس ، وفقاً للتقييمات التالية:

التقييم					أعضاء المجلس كأفراد	
مقبول	جيد	جيد جداً	ممتاز	المشاركة والتفاعل	.م	
			✓	1. يشارك بالمعلومات والأفكار.		
			✓	2. يحضر اجتماعات مجلس الإدارة بانتظام وفي الوقت المحدد.		
		✓		3. يشارك بنشاط في أنشطة مجلس الإدارة ويعمل بشكل بناء مع زملائه في المجلس.		
		✓		4. يتبع مواقف بناءه وفعالية في اجتماعات مجلس الإدارة أو اللجان ، عند الحاجة لها.		
		✓		5. يتقبل ردود فعل وإبداء ملاحظات مجلس الإدارة.		
		✓		6. يساهم بفعالية في الاجتماعات ومناقشة جدول الأعمال.		
		✓		7. يساهم بشكل فعال في التصدي للخلافات وإيجاد الحلول.		
		✓		8. يقدم رأيه بصدق في القضايا المطروحة.		

أعضاء المجلس كأفراد

التقييم

مقبول	جيد	جيد جداً	ممتاز	المشاركة والتفاعل	م.
				يقدم آراء متميزة في القضايا المطروحة ولديه المهارات.	9.
				قادر على ترتيب الأولويات والتركيز على تحديّة الأهداف.	10.
				يحفز الآخرين من أجل تحقيق الانجازات.	11.
				يقدم المشورة البناءة في مناقشات ومداولات المجلس.	12.
				يمتلك مهارات تحليلية تساهم في عملية صنع القرار.	13.
				يتّجنب الاصطدام بالآخرين.	14.
				يُساهم بإضافات جديدة في اجتماعات مجلس الإدارة ويحضر الاجتماعات وينتسب لها إعداداً جيداً.	15.
				يبادر في طلب المعلومات لاكتساب المعرفة.	16.
				يحفز الأعضاء على المشاركة بفعالية في المواضيع المطروحة.	17.
				يركز على تحقيق الأهداف.	18.
				يعمل على ربط الأهداف باستراتيجيات الشركة.	19.
				يعمل على الاستغلال الأمثل للموارد البشرية والمالية لخطفط الخطط الاستراتيجية للشركة.	20.

أعضاء المجلس كأفراد

التقييم

مقبول	جيد	جيد جداً	ممتاز	المشاركة والتفاعل	م
-------	-----	----------	-------	-------------------	---

عضو المجلس قادر على قيادة المجلس بشكل فعال ويشجع على مشاركة جميع الأعضاء.

21. علاقه العمل بين عضو مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي جيدة.

22. يعي كل من عضو مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي المهام الموكلة إليه.

اسم الرئيس:

التوقيع:

التاريخ:



استعارة تقييم أعضاء مجلس الإدارة

www.quranalrass.org



TAH4431

نموذج تقييم الأداء لأعضاء مجلس الإدارة

اسم العضو د. سلطان بن عبد الله الجبر

رقم العضو ١٠٣٩٩٦٦٢ تاريخ العضوية ١٣٩١/٤/٢

تم تصميم نموذج تقييم الأداء لغرض المساعدة في عملية التقييم ، وهو نموذج قابل للتعديل لتلبية متطلبات المجلس ولجانه.

تم تعبئة هذا النموذج على أساس خاص وسري بواسطة رئيس المجلس ، وفقاً للتقييمات التالية:

التقييم					أعضاء المجلس كأفراد
مقبول	جيد	جيد جداً	ممتاز	المشاركة والتفاعل	م.
				1. يشارك بالمعلومات والأفكار.	
			✓	2. يحضر اجتماعات مجلس الإدارة بانتظام وفي الوقت المحدد.	
	✓			3. يشارك بنشاط في أنشطة مجلس الإدارة ويعمل بشكل بناء مع زملائه في المجلس.	
✓				4. يتخذ مواقف بناءه وفعالة في اجتماعات مجلس الإدارة أو اللجان ، عند الحاجة لها.	
✓				5. يتقبل ردود فعل وإبداء ملاحظات مجلس الإدارة.	
		✓		6. يساهم بفعالية في الاجتماعات ومناقشة جدول الأعمال.	
		✓		7. يساهم بشكل فعال في التصدي للخلافات وإيجاد الحلول.	
		✓		8. يقدم رأيه بصدق في القضايا المطروحة.	

أعضاء المجلس كأفراد

التقييم

مقبول	جيد	جيد جداً	ممتاز	المشاركة والتفاعل	م
			✓	يقدم آراء متميزة في القضايا المطروحة ولديه المهارات.	.9
			✓	قادر على ترتيب الأولويات والتركيز على تحديات الأهداف.	.10
			✓	يحفز الآخرين من أجل تحقيق الإنجازات.	.11
			✓	يقدم المشورة البناءة في مناقشات ومداولات المجلس.	.12
			✓	يمتلك مهارات تحليلية تساهم في عملية صنع القرار.	.13
			✓	يتتجنب الاصطدام بالآخرين.	.14
			✓	يُساهم بإضافات جديدة في اجتماعات مجلس الإدارة ويحضر الاجتماعات ويعد لها إعداداً جيداً.	.15
			✓	يبادر في طلب المعلومات لاكتساب المعرفة.	.16
			✓	يحفز الأعضاء على المشاركة بفعالية في المواضيع المطروحة.	.17
			✓	يركز على تحقيق الأهداف.	.18
			✓	يعمل على ربط الأهداف باستراتيجيات الشركة.	.19
			✓	يعمل على الاستغلال الأمثل للموارد البشرية والمالية لتطبيق الخطط الاستراتيجية للشركة.	.20

أعضاء المجلس كأفراد

التقييم

مقبول	جيد	جيد جداً	ممتاز	المشاركة والتفاعل	م.
-------	-----	----------	-------	-------------------	----

- ✓ .21 عضو المجلس قادر على قيادة المجلس بشكل فعال ويشجع على مشاركة جميع الأعضاء.
- ✓ .22 علاقة العمل بين عضو مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي جيدة.
- ✓ .23 يعي كل من عضو مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي المهام الموكلة إليه.

اسم الرئيس:

التوقيع:

التاريخ:



استعارة تقييم أعضاء مجلس الادارة

www.quranalrass.org



TAH 4431

نموذج تقييم الأداء لأعضاء مجلس الإدارة

اسم العضو **أ. خالد بن سليمان الغرير**

رقم العضو **١٤٧١٢٩٥** تاريخ العضوية **١٣٨٤ / ٧ / ١**

تم تصميم نموذج تقييم الأداء لغرض المساعدة في عملية التقييم ، وهو نموذج قابل للتعديل لتلبية متطلبات المجلس ولجانه.

تم تعبيء هذا النموذج على أساس خاص وسري بواسطة رئيس المجلس ، وفقاً للتقييمات التالية:

التقييم					أعضاء المجلس كأفراد
مقبول	جيد	جيد جداً	ممتاز	المشاركة والتفاعل	م.
			✓	1. يشارك بالمعلومات والأفكار.	
			✓	2. يحضر اجتماعات مجلس الإدارة بانتظام وفي الوقت المحدد.	
		✓		3. يشارك بنشاط في أنشطة مجلس الإدارة ويعمل بشكل بناء مع زملائه في المجلس.	
	✓			4. يتخذ مواقف بناء وفعالة في اجتماعات مجلس الإدارة أو اللجان ، عند الحاجة لها.	
		✓		5. يتقبل ردود فعل وإبداء ملاحظات مجلس الإدارة.	
			✓	6. يساهم بفعالية في الاجتماعات ومناقشة جدول الأعمال.	
			✓	7. يساهم بشكل فعال في التصدي للخلافات وإيجاد الحلول.	
			✓	8. يقدم رأيه بصدق في القضايا المطروحة.	

أعضاء المجلس كأفراد

م

التقييم

مقبول	جيد	جيد جداً	ممتاز	المشاركة والتفاعل
			✓	يقدم آراء متميزة في القضايا المطروحة ولديه المهارات.
			✓	قادر على ترتيب الأولويات والتركيز على تحقيقات الأهداف.
			✓	يحفز الآخرين من أجل تحقيق الإنجازات.
			✓	يقدم المشورة البناءة في مناقشات ومداولات المجلس.
			✓	يمتلك مهارات تحليلية تساهم في عملية صنع القرار.
			✓	يتتجنب الاصطدام بالآخرين.
			✓	يُساهم بإضافات جديدة في اجتماعات مجلس الإدارة ويحضر الاجتماعات وينتسب لها إعداداً جيداً.
			✓	يبادر في طلب المعلومات لاكتساب المعرفة.
			✓	يحفز الأعضاء على المشاركة بفعالية في المواضيع المطروحة.
			✓	يركز على تحقيق الأهداف.
			✓	يعمل على ربط الأهداف باستراتيجيات الشركة.
			✓	يعمل على الاستغلال الأمثل للموارد البشرية والمالية لتحقيق الخطط الاستراتيجية للشركة.

أعضاء المجلس كأفراد

التقييم

مقبول	جيد	جيد جداً	ممتاز	المشاركة والتفاعل	م.
				عضو المجلس قادر على قيادة المجلس بشكل فعال ويشجع على مشاركة جميع الأعضاء.	.21
				علاقة العمل بين عضو مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي جيدة.	.22
			✓	يعي كل من عضو مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي المهام الموكلة إليه.	.23

اسم الرئيس:

التوقيع:

التاريخ:



استماره تقييم اعضاء مجلس الاداره

www.quranalrass.org



TAR 4431

نموذج تقييم الأداء لأعضاء مجلس الإدارة

اسم العضو آ، صالح بن محمد الدبيان

رقم العضو ١٠٢٨٣٩٥٤٥٥ تاريخ العضوية ١٣٩٤/٧/٨

تم تصميم نموذج تقييم الأداء لغرض المساعدة في عملية التقييم ، وهو نموذج قابل للتعديل لتلبية متطلبات المجلس ولجانه.

تم تعبيء هذا النموذج على أساس خاص وسري بواسطة رئيس المجلس ، وفقاً للتقييمات التالية:

التقييم				أعضاء المجلس كأفراد	
مقبول	جيد	جيد جداً	ممتاز	المشاركة والتفاعل	م.
			✓	1. يشارك بالمعلومات والأفكار.	
		✓		2. يحضر اجتماعات مجلس الإدارة بانتظام وفي الوقت المحدد.	
	✓			3. يشارك بنشاط في أنشطة مجلس الإدارة ويعمل بشكل بناء مع زملائه في المجلس.	
	✓			4. يتخد مواقف بناء وفعالة في اجتماعات مجلس الإدارة أو اللجان ، عند الحاجة لها.	
	✓			5. يتقبل ردود فعل وإبداء ملاحظات مجلس الإدارة.	
		✓		6. يساهם بفعالية في الاجتماعات ومناقشة جدول الأعمال.	
	✓			7. يساهم بشكل فعال في التصدي للخلافات وإيجاد الحلول.	
	✓			8. يقدم رأيه بصدق في القضايا المطروحة.	

أعضاء المجلس كأفراد

التقييم

مقبول	جيد	جيد جداً	ممتاز	المشاركة والتفاعل	م.
				يقدم آراء متميزة في القضايا المطروحة ولديه المهارات.	.9.
				قادر على ترتيب الأولويات والتركيز على تحقيقات الأهداف.	.10.
				يحفز الآخرين من أجل تحقيق الانجازات.	.11.
				يقدم المشورة البناءة في مناقشات ومداولات المجلس.	.12.
				يمتلك مهارات تحليلية تساهم في عملية صنع القرار.	.13.
				يتتجنب الاصطدام بالآخرين.	.14.
				يُساهم بإضافات جديدة في اجتماعات مجلس الإدارة ويحضر الاجتماعات ويعد لها إعداداً جيداً.	.15.
				يبادر في طلب المعلومات لاكتساب المعرفة.	.16.
				يحفز الأعضاء على المشاركة بفعالية في المواضيع المطروحة.	.17.
				يركز على تحقيق الأهداف.	.18.
				يعمل على ربط الأهداف باستراتيجيات الشركة.	.19.
				يعمل على الاستغلال الأمثل للموارد البشرية والمالية لخطف الخطط الاستراتيجية للشركة.	.20.

أعضاء المجلس كأفراد

التقييم

مقبول	جيد	جيد جداً	ممتاز	المشاركة والتفاعل	م.
-------	-----	----------	-------	-------------------	----

عضو المجلس قادر على قيادة المجلس بشكل فعال ويشجع على مشاركة جميع الأعضاء. .21

علاقة العمل بين عضو مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي جيدة. .22

يعي كل من عضو مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي المهام الموكلة إليه. .23

اسم الرئيس:

التوقيع:

التاريخ:



استماره تقييم أعضاء مجلس الادارة

www.quranalrass.org



TAH 4431

نموذج تقييم الأداء لأعضاء مجلس الإدارة

اسم العضو د. بدر بن علي العقد

رقم العضو ١٤٩٠ / ١٠ / ١٠ تاريخ العضوية ٢٠١٦/٥٩

تم تصميم نموذج تقييم الأداء لغرض المساعدة في عملية التقييم ، وهو نموذج قابل للتعديل لتلبية متطلبات المجلس ولجانه.

تم تعبيء هذا النموذج على أساس خاص وسري بواسطة رئيس المجلس ، وفقاً للتقييمات التالية:

التقييم					أعضاء المجلس كأفراد	
مقبول	جيد	جيد جداً	ممتاز	المشاركة والتفاعل	م.	
			✓	1. يشارك بالمعلومات والأفكار.	.1	
		✓		2. يحضر اجتماعات مجلس الإدارة بانتظام وفي الوقت المحدد.	.2	
✓				3. يشارك بنشاط في أنشطة مجلس الإدارة ويعمل بشكل بناء مع زملائه في المجلس.	.3	
	✓			4. يتخد مواقف بناء وفعالة في اجتماعات مجلس الإدارة أو اللجان ، عند الحاجة لها.	.4	
		✓		5. يتقبل ردود فعل وإبداء ملاحظات مجلس الإدارة.	.5	
✓				6. يساهم بفعالية في الاجتماعات ومناقشة جدول الأعمال.	.6	
	✓			7. يساهم بشكل فعال في التصدي للخلافات وإيجاد الحلول.	.7	
		✓		8. يقدم رأيه بصدق في القضايا المطروحة.	.8	

أعضاء المجلس كأفراد

التقييم

ممتاز

المشاركة والتفاعل

مقبول

جيد

جيد جداً

م



9. يقدم آراء متميزة في القضايا المطروحة ولديه المهارات.



10. قادر على ترتيب الأولويات والتركيز على تحقيق الأهداف.



11. يحفز الآخرين من أجل تحقيق الإنجازات.



12. يقدم المشورة البناءة في مناقشات ومداولات المجلس.



13. يمتلك مهارات تحليلية تساهم في عملية صنع القرار.



14. يتجنب الاصطدام بالآخرين.



15. يُساهم بإضافات جديدة في اجتماعات مجلس الإدارة ويحضر الاجتماعات ويعد لها إعداداً جيداً.



16. يبادر في طلب المعلومات لاكتساب المعرفة.



17. يحفز الأعضاء على المشاركة بفعالية في المواضيع المطروحة.



18. يركز على تحقيق الأهداف.



19. يعمل على ربط الأهداف باستراتيجيات الشركة.



20. يعمل على الاستغلال الأمثل للموارد البشرية والمالية لخطيط الخطط الاستراتيجية للشركة.

التقييم

أعضاء المجلس كأفراد

مقبول	جيد	جيد جداً	ممتاز	المشاركة والتفاعل	م

✓ 21. عضو المجلس قادر على قيادة المجلس بشكل فعال ويشجع على مشاركة جميع الأعضاء.

✓ 22. علاقة العمل بين عضو مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي جيدة.

✓ 23. يعي كل من عضو مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي المهام الموكلة إليه.

اسم الرئيس:

التوقيع:

التاريخ: